

Sprawozdanie Zarządu z działalności
Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o.
w Malborku
za rok 2024

- Malbork, marzec 2025 roku -



Spis treści

Podstawowe informacje o Spółce	3
Charakterystyka działalności Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Malborku	4
Nagrody, wyróżnienia i certyfikaty.....	7
Pracownicy	10
Parametry charakteryzujące działalność podmiotu.....	11
Inwestycje.....	13
Sytuacja ekonomiczno – finansowa	17
Podsumowanie działalności za rok obrotowy 2024	24



Podstawowe informacje o Spółce

Informacje ogólne

Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. działa na podstawie umowy, która została sporządzona w formie aktu notarialnego dnia 14 marca 2007 roku repetytorium A nr 992/2007 i została ona zawiązana na czas nieokreślony.

Siedziba Spółki:

ul. 500-Lecia 23
82-200 Malbork

Dokumentami, które legalizują jej działalność są:

- wpis do rejestru KRS pod numerem 0000280526 z dnia 08 stycznia 2013 roku w Krajowym Rejestrze Sądowym Sądu Rejonowego w Gdańsku,
- numer REGON 220415305-00021, który został nadany w dniu 18 luty 2008 przez Urząd Statystyczny w Gdańsku,
- numer identyfikacji podatkowej NIP 579-21-33-296, który został nadany spółce w dniu 16 maja 2007 roku, oraz NIP EU PL 579-21-33-296 nadany w dniu 22 lutego 2012 roku przez Urząd Skarbowy w Malborku,
- księga rejestrowa Zakładów Opieki Zdrowotnej nr 000000021332, wpis z dnia 23.05.2007r. prowadzona przez Wojewodę Pomorskiego.



Władze spółki

Do statutowych organów jednostki należy:

Zarząd

Jednoosobowy powołany przez Radę Nadzorczą – prowadzi sprawy jednostki na podstawie zawartej umowy o pracę oraz na podstawie powołania uchwałą Zgromadzenia Wspólników:

- w okresie od dnia 01.06.2016 r. funkcję Prezesa Zarządu sprawował Paweł Chodyniak
- w okresie od dnia 20.04.2016 funkcję Prokurenta Spółki sprawuje Ewa Karamon

Rada nadzorcza

W skład Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2024 roku wchodziły następujące osoby:

Grzanko Elżbieta	przewodniczący
Dackiewicz Zbigniew	członek
Lamkowski Waldemar	członek

Charakterystyka działalności Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Malborku

Działalność w zakresie udzielania świadczeń zdrowotnych prowadzą wyodrębnione organizacyjnie zakłady, pn.:

- Szpital im. Dr Jadwigi Obodzińskiej-Król w Malborku
ul. Armii Krajowej 105/106
82-200 Malbork
- Szpital w Nowym Dworze Gdańskim
ul. Dworcowa 12
82-100 Nowy Dwór Gdański



Podstawowymi przedmiotami działalności jednostki, które realizujemy a wynikają one z umowy oraz wpisu do określonego rejestru są:

- opieka doraźna,
- opieka specjalistyczna,
- opieka zdrowotna w zakresie podstawowym,
- szczególna opieka nad dziećmi i młodzieżą,
- szerzenie oświaty zdrowotnej,
- wystawianie orzeczeń o stanie zdrowia.

Jednostka w związku z poszerzeniem działalności poprzez przyłączenie szpitala w Nowym Dworze Gdańskim rozszerzyła swoją działalność o następujące działanie statutowe:

- pomoc społeczna, zawierająca zakwaterowanie, która zapewnia opiekę pielęgniarską dla osób niepełnosprawnych jak i w podeszłym wieku (Zakład Opieki Leczniczej).

Szpital w Malborku prowadzi usługi medyczne na oddziałach:

- wewnętrznym,
- chirurgicznym,
- pediatrycznym,
- położniczo – ginekologicznym,
- anestezjologii i intensywnej terapii,
- noworodkowym,

Szpital w Nowym Dworze Gdańskim posiada jeden oddział:

- wewnętrzny.

Ponadto Spółka świadczy w Nowym Dworze Gdańskim usługi zdrowotne w zakresie Zakładu Opiekuńczo Leczniczego.



Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. prowadzi również opiekę zdrowotną nad pacjentami poprzez poradnie specjalistyczne, do których należą:

- poradnia chirurgiczna,
- poradnia położniczo – ginekologiczna,
- poradnia urologiczna,
- poradnia diabetologiczna,
- poradnia onkologiczna,
- poradnia chirurgii urazowo – ortopedycznej,
- poradnia gastroenterologiczna,
- poradnia chorób wewnętrznych,
- poradnia pediatria,
- poradnia laktacyjna,
- poradnia otolaryngologiczna,
- poradnia dermatologiczna,
- poradnia pulmonologiczna,
- poradnia okulistyczna,
- poradnia podstawowej opieki zdrowotnej,
- szkoła rodzenia.

Spółka zajmuje się także przewozem osób wymagających opieki medycznej ze szpitala do określonych miejsc docelowych, do których zaliczany jest transport medyczny oraz przewóz osób wymagających dializ. Podmiot leczniczy świadczy również usługi w zakresie ratownictwa medycznego na obszarach:

- powiat Nowego Dworu Gdańskiego, do którego zaliczany jest pas nadmorski,
- powiat Malborski,
- gmina Nowego Stawu.

15 grudnia 2017 roku spółka poszerzyła także swoją działalność otwierając Podstawową Opiekę Zdrowotną na terenie Malborka. Filia znajduje się przy ulicy Konopnickiej 4.

Na terenie szpitala prowadzona jest także Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna.



Dnia 6.09.2018 r. została otwarta Podstawowa Opieka Zdrowotna w Stegnie przy ul. Wojska Polskiego 12, do zadań której należy m.in. opieka medyczna szkolna prowadzona jest w placówkach w Jantarze, Tujsku oraz Stegnie.

Dnia 1.09.2020 r. została również otwarta przychodnia Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Ostaszewie.

Od dnia 1.12.2021 r. funkcjonuje również u nas nowo otwarta poradnia chorób wewnętrznych z siedzibą w Malborku oraz w Nowym Dworze Gdańskim. Tego dnia uruchomiono również poradnię pediatriczną.

Od dnia 1.04.2022 została otwarta również nowa filia Podstawowej opieki zdrowotnej w Sztutowie.

W Spółce funkcjonują następujące komórki organizacyjne prowadzące obsługę administracyjną, finansową i techniczną podmiotu leczniczego i jej przedsiębiorstw:

- sekretariat,
- dział Kadr,
- dział Zamówień Publicznych,
- dział Techniczny,
- dział Księgowości,
- dział higieny szpitalnej,
- dział rozliczeń z NFZ

Nagrody, wyróżnienia i certyfikaty

- CERTYFIKAT AKREDYTACYJNY Nr 2024/54 w sprawie standardów akredytacyjnych dla leczenia szpitalnego w zakresie działalności zakładu leczniczego wydanego przez Ministra Zdrowia z dnia 28.11.2024r.,

- CERTYFIKAT Nr 13/QMS/2022/3 decyzją Pomorskiego Centrum Certyfikacji Sp. z o.o. zgodności Systemu Zarządzania Środowiskowego na zgodność z normą PN-EN ISO 9001:2015-10 w zakresie: Stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne oraz całodobowe



świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej (Zakład Opiekuńczo-Leczniczy, Hospicja domowe). Świadczenia z zakresu Ratownictwa Medycznego. Udzielanie świadczeń z zakresu diagnostyki laboratoryjnej mikrobiologicznej i obrazowej. Udzielanie świadczeń w ramach podstawowej opieki zdrowotnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej – wydanie 3 z dnia 02.04.2025r.,

- CERTYFIKAT Nr 13/QMS/2022/3 decyzją Pomorskiego Centrum Certyfikacji Sp. z o.o. zgodności Systemu Zarządzania Środowiskowego na zgodność z normą PN-EN ISO 9001:2015-10 w zakresie: Stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne oraz całodobowe świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej (Zakład Opiekuńczo-Leczniczy, Hospicja domowe). Świadczenia z zakresu Ratownictwa Medycznego. Udzielanie świadczeń z zakresu diagnostyki laboratoryjnej mikrobiologicznej i obrazowej. Udzielanie świadczeń w ramach podstawowej opieki zdrowotnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej wydanie 3 z dnia 02.04.2025r.,

- CERTYFIKAT Nr 13/QMS/2022/3 decyzją Pomorskiego Centrum Certyfikacji Sp. z o.o. zgodności Systemu Zarządzania Środowiskowego na zgodność z normą PN-EN ISO 9001:2015-10 w zakresie: Stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne oraz całodobowe świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej (Zakład Opiekuńczo-Leczniczy, Hospicja domowe). Świadczenia z zakresu Ratownictwa Medycznego. Udzielanie świadczeń z zakresu diagnostyki laboratoryjnej mikrobiologicznej i obrazowej. Udzielanie świadczeń w ramach podstawowej opieki zdrowotnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej wydanie 3 z dnia 02.04.2025r.,

- CERTYFIKAT Nr 13/QMS/2022/2 decyzją Pomorskiego Centrum Certyfikacji Sp. z o.o. zgodności Systemu Zarządzania Środowiskowego na zgodność z normą PN-EN ISO 9001:2015-10 w zakresie: Stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne oraz całodobowe świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej (Zakład Opiekuńczo-Leczniczy, Hospicja domowe). Świadczenia z zakresu Ratownictwa Medycznego. Udzielanie świadczeń z zakresu diagnostyki laboratoryjnej mikrobiologicznej i obrazowej. Udzielanie świadczeń w ramach podstawowej opieki zdrowotnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej z dnia 30.06.2023 r.



- CERTYFIKAT Nr 13/BHP/2022/2 decyzją Pomorskiego Centrum Certyfikacji Sp. z o.o. zgodności Systemu Zarządzania Środowiskowego na zgodność z normą PN-EN ISO 45001:2018-06 w zakresie: Stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne oraz całodobowe świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej (Zakład Opiekuńczo-Lecznicy, Hospicja domowe). Świadczenia z zakresu Ratownictwa Medycznego. Udzielanie świadczeń z zakresu diagnostyki laboratoryjnej mikrobiologicznej i obrazowej. Udzielanie świadczeń w ramach podstawowej opieki zdrowotnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej z dnia 30.06.2023 r.

- CERTYFIKAT Nr 13/EMS/2022/2 decyzją Pomorskiego Centrum Certyfikacji Sp. z o.o. zgodności Systemu Zarządzania Środowiskowego na zgodność z normą PN-EN ISO 14001:2015-09 w zakresie: Stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne oraz całodobowe świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej (Zakład Opiekuńczo-Lecznicy, Hospicja domowe). Świadczenia z zakresu Ratownictwa Medycznego. Udzielanie świadczeń z zakresu diagnostyki laboratoryjnej mikrobiologicznej i obrazowej. Udzielanie świadczeń w ramach podstawowej opieki zdrowotnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej z dnia 30.06.2023 r.

- WYRÓŻNIENIE – Ranking Szpitali – Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. zostało wyróżnione w pierwszej trójce najlepszych szpitali w województwie pomorskim w Rankingu Szpitali Gdzie Rodzić po Ludzku 2022 z dnia 16.01.2023r.

- ŚWIADECTWO – Centralny Ośrodek Badań Jakości w Diagnostyce Mikrobiologicznej – potwierdzenie uzyskania pozytywnego wyniku w Ogólnopolskim Sprawdzaniu Wiarygodności Badań Mikrobiologicznych POLMICRO 2022 z dnia 12.12.2022r.

- ŚWIADECTWO – Centralny Ośrodek Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej – potwierdzenie uzyskania pozytywnych ocen dla wytypowanych analitów chemicznych – ocena bardzo dobra z dnia 12.12.2022r.

- CERTYFIKAT poświadczający udział w 2022 r. w badaniu punktowym występowania zakażeń związanych z opieką zdrowotną i zużycia antybiotyków (PPS HAI&AU) zgodny z metodologią opracowaną przez ECDC z dnia 09.11.2022

- CERTYFIKAT „BEZPIECZNY SZPITAL TO BEZPIECZNY PACJENT” w imieniu
Rady Ekspertów Koalicji na rzecz Bezpieczeństwa Szpitali z dnia 12.10.2022r.

Pracownicy

Wyszczególnienie (umowa o pracę)	Przeciętna liczba zatrudnionych			
	2024	Malbork	Nowy Dwór Gd.	2023
Pracownicy ogółem w tym:	370,62	286,79	83,83	352,38
Lekarze	17,25	12,65	4,60	14,08
Farmaceuci	2	2	0	2
Mgr analityk	3	3	0	3
Pielęgniarki	107,93	82,23	25,70	115,83
Położne	28,76	26,76	2,00	26,04
Technicy farmacji	1	1	0	1
Technicy RTG	0	0	0	0
Pozostały personel medyczny	63,33	60,25	3,08	61,43
Personel administracji, ekonomiczny i techniczny	56,71	27,33	29,38	45
Pracownicy gospodarczy i obsługi	90,64	71,57	19,07	84

Źródło: informacja dodatkowa, tabela 4.1. strona 24

Wyszczególnienie (umowa cywilno-prawna)	Przeciętna liczba zatrudnionych			
	2024	Malbork	Nowy Dwór Gd.	2023
Pracownicy ogółem w tym:	329	216	113	323
Lekarze	136	91	45	135
Pielęgniarki	99	69	30	92
Położne	10	9	1	17
Technicy	14	12	2	11
Ratownicy medyczni	39	24	15	37
Fizjoterapeuta	3	0	3	2
Psycholog	2	0	2	2
	0			
Pracownicy gospodarczy i obsługi	26	11	15	31

W roku 2024 przeciętne zatrudnienie w Spółce kształtowało się na poziomie 370,62 etatów i w stosunku do roku 2023 wzrosło o 18,24 etatu. Zatrudnienie na koniec roku 2024 osiągnęło poziom 381 etaty, w podziale na Malbork – 294 etatów, Nowy Dwór Gdański – 77 etatów, 3 etaty w przychodni Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Stegnie, 4 etaty w Przychodni Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Sztutowie i 3 etaty w Ostaszewie/

Parametry charakteryzujące działalność podmiotu

Nazwa oddziału		Nazwa parametru	ROK	
			2024	2023
1	Oddział Anestezjologii i intensywnej terapii	liczba łóżek	5	5
		liczba osób leczonych	103	135
		liczba osobodni	1264	1336
		% wykorzystanie łóżek	69,07%	73,04%
2	Oddział Chirurgiczny	liczba łóżek	36	33
		liczba osób leczonych	2176	2116
		liczba osobodni	6481	6548
		% wykorzystanie łóżek	50,60%	54,29%
3	Oddział Noworodkowy	liczba łóżek	11	11
		liczba osób leczonych	639	683
		liczba osobodni	1752	1957
		% wykorzystanie łóżek	43,52%	48,74%
4	Oddział Pediatryczny	liczba łóżek	16	16
		liczba osób leczonych	1258	1139
		liczba osobodni	2919	2474
		% wykorzystanie łóżek	49,85%	42,23%
5	Oddział Położniczo - Ginekologiczny	liczba łóżek	23	19
		liczba osób leczonych	1923	1740
		liczba osobodni	4122	4286
		% wykorzystanie łóżek	48,97%	61,64%
6	Oddział Wewnętrzny Malbork	liczba łóżek	37	30
		liczba osób leczonych	1597	1715
		liczba osobodni	9257	10205
		% wykorzystanie łóżek	81,59%	92,96%

Nazwa oddziału	Nazwa parametru	ROK	
		2024	2023
7	Oddział Wewnętrzny Nowy Dwór Gdański		
	liczba łóżek	25	28
	liczba osób leczonych	1317	1299
	liczba osobodni	7972	8235
8	Zakład Opiekuńczo Lecniczy		
	liczba łóżek	51	50
	liczba osób leczonych	106	112
	liczba osobodni	17891	17490
	% wykorzystanie łóżek	83,77%	80,23%

Oddziały, poradnie specjalistyczne – wykaz wykonanych porad, leczonych pacjentów

LP	Nazwa	Ilość wizyt 2024	Ilość wizyt 2023
1.	chorób wewnętrznych	45	75
2.	diabetologiczna	3907	3899
3.	onkologiczna	6280	5214
4.	pediatryczna	106	149
5.	poł-gin	10340	9984
6.	Poł-gin Nowy Staw	3387	3248
7.	urologiczna	5047	3380
8.	chirurgiczna	10892	10767
9.	ortopedyczna	9502	9068
10.	gastroenterologiczna	3874	3467
11.	wewnętrzny	1317	1299
12.	ZOL	106	112
13.	Izba Przyjęć	1152	1010
14.	chirurgiczna	4259	5361
15.	dermatologiczna	2040	2048
16.	położniczo-ginekologiczna	3085	3116
17.	chorób płuc	1906	1770
18.	okulistyczna	2998	2684
19.	onkologiczna	1676	1700
20.	ortopedyczna	6367	5696
21.	otolaryngologiczna	2440	2306
22.	POZ Malbork	7784	5380
23.	POZ NDG	15237	15565
24.	POZ Stegna	16490	15600

LP	Nazwa	Ilość wizyt 2024	Ilość wizyt 2023
25.	POZ Ostaszewo	4766	5249
26.	POZ Sztutowo	7256	7039
27.	NŚ Malbork	11226	10824
28.	NŚ NDG	6041	5676

Inwestycje

W tabeli poniżej przedstawiono kilka najważniejszych inwestycji, które przedstawia zestawienie (środki trwałe o wartości powyżej 3 500 zł.) w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2024.

Lp.	Nazwa środka trwałego	miejsce użytkowania	wartość
1.	optyka szerokokątna	blok operacyjny	5 292,00 zł
2.	optyka Hopkins	blok operacyjny	5 974,78 zł
3.	wideolaryngoskop	o/AiIT	9 990,00 zł
4.	drukarki	o/dziecięcy, piel. naczelna	1 937,00 zł
5.	materac przeciwoleżynowy	o/AiIT	4 555,00 zł
6.	microsoft office	administracja	1 098,00 zł
7.	rękojeść shavera	blok operacyjny	9 720,00 zł
8.	rękojeść shavera	blok operacyjny	9 720,00 zł
9.	ulepszenie stołu operacyjnego - uchwyt na nogę	blok operacyjny	6 409,80 zł
10.	lampa do fototerapii	o/norodkowy	16 971,12 zł
11.	mikroskop	laboratorium	6 552,36 zł
12.	optyka Hopkins	blok operacyjny	7 010,41 zł
13.	komora chłodnicza z wózkiem do załadunku	prosektorium	100 860,00 zł
14.	wózek	o/wewnętrzny	7 093,20 zł
15.	meble	o/AiIT	3 950,00 zł
16.	wózek do transportu zwłok	o/wewnętrzny NDG	8 056,50 zł
17.	pompa strzykawkowa 2 szt	o/AiIT	9 936,00 zł
18.	zestawy komputerowe 3 szt	administracja	18 549,00 zł
19.	rękojeść baterijna	blok operacyjny	23 984,64 zł
20.	ambulans z wyposażeniem	ratownictwo medyczne	604 025,63 zł
21.	meble	o/norodkowy	19 599,99 zł
22.	defibrylator	ratownictwo medyczne NDG	113 638,68 zł
23.	klimatyzatory	o/norodkowy, o/pół-gin	10 701,00 zł



Sprawozdanie zarządu z działalności spółki za rok obrotowy
od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku

24.	samochód SKODA	administracja	38 900,00 zł
25.	diatermia chirurgiczna	o/poł-gin	45 878,40 zł
26.	defibrylator	ratownictwo medyczne	115 968,30 zł
27.	laptop	administracja	4 950,00 zł
28.	komputery 3 szt.	o/norodkowy	10 797,00 zł
29.	wózek anestesjologiczny	o/poł-gin	7 921,80 zł
30.	klimatyzatory 3 szt.	o/wewnętrzny NDG	19 803,00 zł
31.	KTG, telemetria	o/poł-gin	85 557,60 zł
32.	wózek anestesjologiczny	o/AiT	8 947,80 zł
33.	łóżko szpitalne 1 szt	o/poł-gin	101 232,72 zł
34.	łóżko szpitalne 8 szt	o/wewnętrzny NDG	52 954,56 zł
35.	łóżko szpitalne 10 szt	o/chirurgiczny	66 517,20 zł
36.	łóżko szpitalne 7 szt	o/dziecięcy	51 135,84 zł
37.	videogastroskop	pracownia endoskopii	65 880,00 zł
38.	tabernakulum	kaplica	6 334,50 zł
39.	łóżka elektryczne 2 szt	o/norodkowy	25 920,00 zł
40.	lampa zabiegowa	o/poł-gin	16 740,00 zł
41.	office do zest.komputerowego	administracja	1 098,00 zł
42.	szafki przyłóżkowe 10 szt	o/chirurgiczny	6 706,80 zł
43.	szafki przyłóżkowe 14 szt	o/wewnętrzny NDG	9 389,52 zł
44.	aparat do nieinwazyjnego wspomagania oddechu	o/norodkowy	53 500,00 zł
45.	klimatyzatory 3 szt.	o/wewnętrzny NDG	20 295,00 zł
46.	zabudowa rejestracji	RTG/USG	11 350,00 zł
47.	komputery 2 szt	o/poł-gin	7 980,00 zł
48.	drukarki 2 szt	o/chirurgiczny, o/poł-gin	4 498,00 zł
49.	klimatyzacja	o/poł-gin	6 027,00 zł
50.	monitor Touch24 do stacji technika	RTG	9 453,78 zł
51.	narzędzia medyczne	blok operacyjny	10 527,40 zł
52.	aparat do znieczulenia	o/AiT	166 536,00 zł
53.	klimatyzacja	pracownia endoskopii	6 027,00 zł
54.	modem 4G do defibrylatora	ratownictwo medyczne	9 514,05 zł
55.	klimatyzacja	maszynownia windy NDG	6 113,10 zł
56.	fotel ginekologiczny	o/poł-gin	78 595,92 zł
57.	chłodziarka farmaceutyczna	o/norodkowy	5 000,00 zł
58.	system podnoszenia ciśnienia w instalacji hydraulicznej	szpital NDG	63 908,86 zł
59.	microsoft office	ratownictwo medyczne	1 099,00 zł
60.	schodolaz	transport medyczny	15 000,00 zł
61.	platforma elektrochirurgiczna	blok operacyjny	95 148,00 zł
62.	tor wizyjny ginekologiczny	o/poł-gin	226 284,99 zł



Sprawozdanie zarządu z działalności spółki za rok obrotowy
od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku

63.	budynek odpadów medycznych	szpital Malbork	359 089,58 zł
64.	stacja dezynfekcji ścieków – budynek odpadów med.	szpital Malbork	67 650,00 zł
65.	instalacja chłodnicza - bud. Odpadów med.	szpital Malbork	55 350,00 zł
66.	klimatyzacja	pracownia USG	6 396,00 zł
67.	wiata dla pacjentów ZOL	Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	24 104,42 zł
68.	zabudowa meblowa	administracja	6 500,00 zł
69.	ekspres	administracja	3 799,99 zł
70.	zestaw komputerowy	administracja	7 818,00 zł
71.	telefon komórkowy	administracja	3 989,00 zł
72.	sprzęt elektroniczny	administracja	5 295,00 zł
73.	inwestycja - modernizacja pomieszczeń szpital NDG	o/wewnętrzny NDG	1 252 836,70 zł
74.	stacja monitorująca	o/pediatryczny	21 738,00 zł
75.	wózek dla pacjenta	o/chirurgiczny	6 160,00 zł
76.	stół do transportu chorych 2 szt.	blok operacyjny	16 254,00 zł
77.	klimatyzacja	por. okulistyczna	5 535,00 zł
78.	kontenery do sterylizacji	blok operacyjny	16 031,54 zł
79.	cieplarka	blok operacyjny	15 660,00 zł
80.	modernizacja - przystosowanie pomieszczeń RTM na 500-Lecia	ratownictwo medyczne	90 231,68 zł
81.	stacja komputerowa	administracja	4 984,00 zł
82.	zestaw mebli	o/novorodkowy	5 000,00 zł
83.	imadło	blok operacyjny	5 321,40 zł
84.	zestaw mebli	o/novorodkowy	6 703,50 zł
85.	agregat prądotwórczy	serwerownia	3 822,00 zł
86.	szafa medyczna 3 szt.	blok operacyjny	30 877,92 zł
87.	system walidacji termometrów	POZ NDG	5 749,02 zł

Zestawienie nakładów inwestycyjnych oraz zmian w środkach trwałych w 2024 roku.

Lp	Treść	razem	Źródło pochodzenia środków pieniężnych do pokrycia kosztów zakupu		
			środki własne	darowizny	dofinansowanie
1.	środki trwałe z zakupu	3 088 969,15	2 408 067,16	53 500,00	627 401,99
2.	modernizacja oddziałów	1 702 157,96	1 702 157,96		
3.	środki trwałe w budowie	485 137,75	485 137,75		
	Razem nakłady na śr.trw. poniesione w 2024 roku	5 276 264,86	4 595 362,87	53 500,00	627 401,99
	nakłady z lat poprzednich (2023)				
	ogółem zwiększenia środków trwałych	5 276 264,86	4 595 362,87	53 500,00	627 401,99
	splata pożyczki termomodernizacji w roku 2024	46 308,00	46 308,00		
	Ogółem wydatki inwestycyjne	5 322 572,86	4 641 670,87	53 500,00	627 401,99

Źródło: informacja dodatkowa, tabela 2.7. strona 22

Zestawienie zadłużenia Spółki na dzień 31.12.2024 r.

Lp.	Treść	kwota zadłużenia	kwota roczna spłat	spłaty	zakończenie spłat
1	<u>NFOŚiGW</u> pożyczka termomodernizacja budynków Malbork	0,00	0,00	kwartalne	31.03.2024
	Razem	0,00	0,00		

Źródło: Informacja dodatkowa, tabela 1.12. strona 15

Spółka w 2024 roku spłaciła w całości NFOŚiGW - pożyczkę - termomodernizacja budynków szpitala w Malborku.

Instrumenty Finansowe

Nie posiadamy instrumentów finansowych

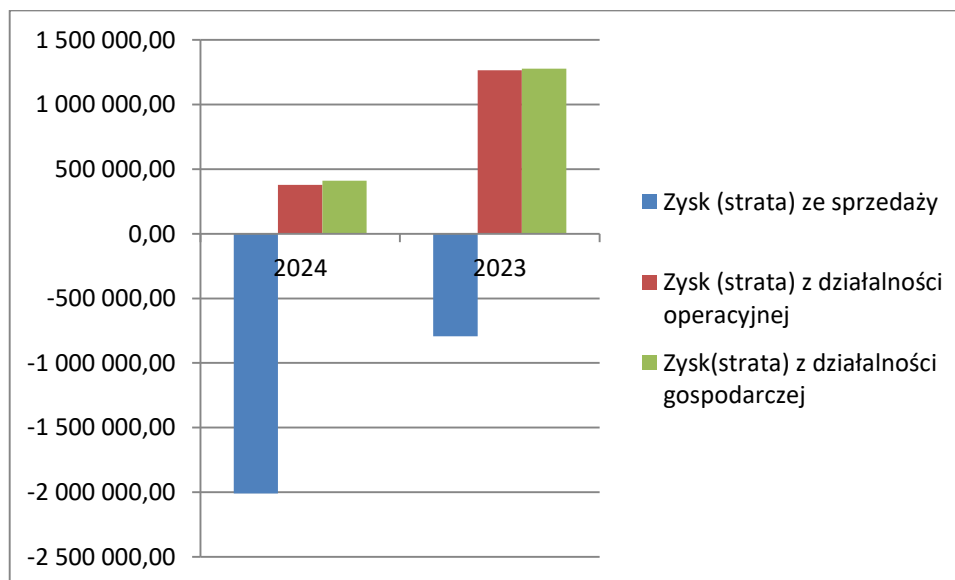
Sytuacja ekonomiczno – finansowa

W 2024 roku Spółka wypracowała wynik finansowy netto w wysokości 179.815,82 zł, który jest o 849.168,45 zł niższy od wyniku osiągniętego w 2023 roku.

Podstawowe elementy rachunku zysków i strat:

	2024	2023	dynamika
Przychody netto ze sprzedaży	121 501 403,07	105 748 070,57	114,90%
Koszty działalności operacyjnej	123 511 190,25	106 542 036,64	115,93%
<u>Zysk (strata) ze sprzedaży</u>	<u>-2 009 787,18</u>	<u>-793 966,07</u>	253,13%
Pozostałe przychody operacyjne	2 528 722,27	2 480 116,29	101,96%
Pozostałe koszty operacyjne	139 408,20	422 153,32	33,02%
<u>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</u>	<u>379 526,89</u>	<u>1 263 996,90</u>	30,03%
Przychody finansowe	44 063,22	26 771,75	164,59%
Koszty finansowe	13 269,83	12 843,62	103,32%
<u>Zysk(strata) z działalności gospodarczej</u>	<u>410 320,28</u>	<u>1 277 925,03</u>	32,11%
<u>Zysk (strata) brutto</u>	<u>410 320,28</u>	<u>1 277 925,03</u>	32,11%
Podatek dochodowy	230 504,46	248 940,76	92,59%
<u>Zysk (strata) netto</u>	<u>179 815,82</u>	<u>1 028 984,27</u>	17,48%

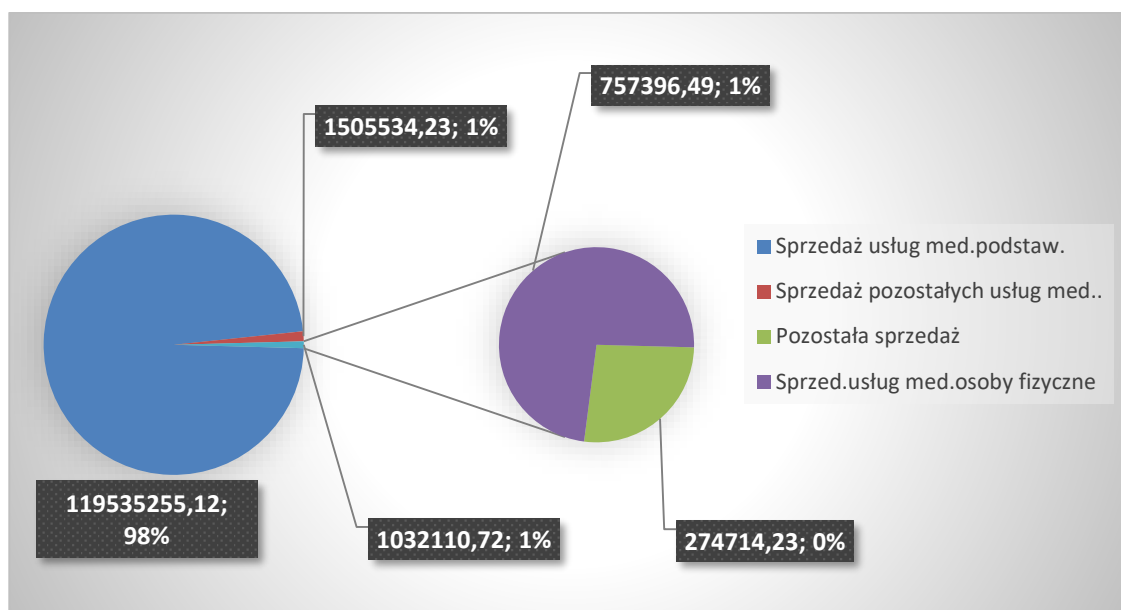
Źródło: Rachunek zysków i strat



Przychody ze sprzedaży w roku 2024 były wyższe od ubiegłorocznych o 14,90%. Koszty działalności operacyjnej wzrosły o 15,93%. Spowodowane jest to między innymi wzrostem

usług obcych w pozycji kontrakty (podwyżki dla pracowników medycznych) oraz wzrostem zakupu usług zewnętrznych. Na wynik finansowy ma również tworzenie wysokich rezerw, które wpływają na podatek dochodowy. Utworzone aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego to przeniesienie podatku w czasie na lata przyszłe.

Struktura przychodów ze sprzedaży w 2024 roku kształtuje się następująco:



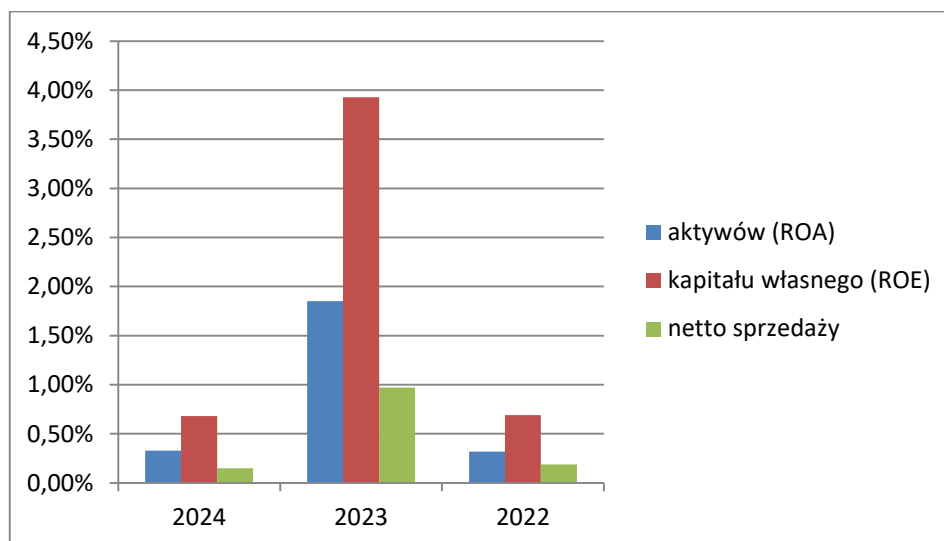
Sprzedaż świadczeń zdrowotnych ogółem wyniosły 122.072.900,07 zł, w tym: usługi NFZ – 102.424.365,57 zł, i jest to 83,90 % udziału w strukturze przychodów ogółem.

Wskaźniki rentowności

Efektywność gospodarowania w spółce charakteryzują wskaźniki rentowności.

		2024	2023	2022
rentowność	aktywów (ROA)	0,33%	1,85%	0,32%
	kapitału własnego (ROE)	0,68%	3,93%	0,69%
	netto sprzedaży	0,15%	0,97%	0,19%

Źródło: obliczenia na podstawie Rachunku Zysków i Strat



Poziom wskaźników rentowności uzależniony jest od wyniku finansowego Spółki, który był niższy od wypracowanego wyniku w 2023 roku w związku z czym wskaźniki rentowności uległy zmniejszeniu. Przedsiębiorstwo generuje zyski z każdej złotówki zaangażowanego kapitału własnego, posiadanych aktywów jak i przychodów ze sprzedaży. Pomimo zmniejszenia poziomu wskaźników jednostka jest w dobrej kondycji finansowej.

Sytuacja majątkowa

Podstawowe elementy aktywów

	2024	struktura	2023	struktura
AKTYWA	55 017 388,36	100,00%	55 521 913,39	100,00%
Aktywa trwałe	37 674 915,55	68,48%	37 053 177,37	66,74%
Wartości niematerialne i prawne	35 215,33	0,06%	109 584,44	0,20%
Rzeczowe aktywa trwałe	36 074 692,02	65,57%	35 206 480,67	63,41%
Należności długoterminowe	0	0,00%	0	0,00%
Inwestycje długoterminowe	0	0,00%	0	0,00%
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 565 008,20	2,84%	1 737 112,26	3,13%
Aktywa obrotowe	17 342 472,81	31,52%	18 468 736,02	33,26%
Zapasy	1 530 832,51	2,78%	1 310 862,67	2,36%
Należności krótkoterminowe	14 220 806,93	25,85%	12 218 462,26	22,01%
Inwestycje krótkoterminowe	1 415 487,41	2,57%	4 772 744,93	8,60%
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	175 345,96	0,32%	166 666,16	0,30%

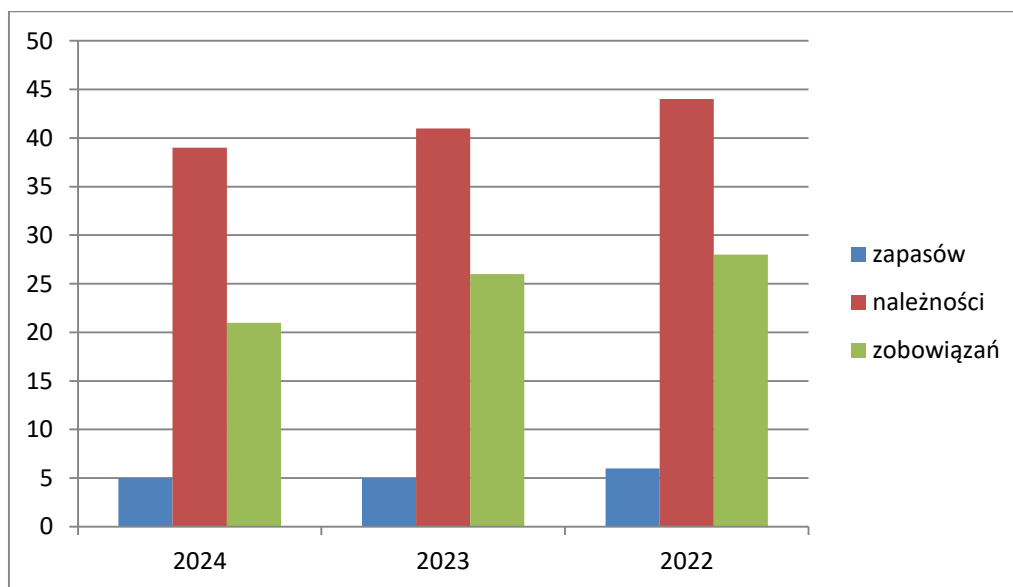
Źródło: Bilans

Suma bilansowa na koniec 2024 roku w porównaniu do 2023 uległa zmniejszeniu o 504.525,03 zł. Środki trwałe stanowią 95,75% w strukturze aktywów trwałych - w strukturze aktywów 65,57% stanowią rzeczowe aktywa trwałe co oznacza, że jednostka inwestuje w majątek przedsiębiorstwa (wzrost o 2,16% w strukturze aktywów w porównaniu z rokiem poprzednim). Inwestycje krótkoterminowe stanowią 2,57% udziału w strukturze sumy bilansowej – nastąpił spadek środków pieniężnych w porównaniu do roku poprzedniego o 3.357.257,52 zł.

Wskaźniki wykorzystania majątku

Efektywność wykorzystania majątku w roku 2024 ocenić można m.in. na podstawie wskaźników rotacji:

		2024	2023	2022
cykl rotacji w dniach	zapasów	5	5	6
	należności	39	41	44
	zobowiązań	21	26	28



Wskaźnik rotacji zapasów utrzymał się na poziomie roku 2023. Wskaźnik ten świadczy o dobrym zagospodarowaniu zapasów .

Cykl rotacji należności spadł do poziomu 39 dni w porównaniu do roku poprzedniego. spadek rotacji należności w dniach ocenia się pozytywnie i interpretuje jako poprawę zarządzania należnościami w przedsiębiorstwie (lepszą ściągalność, lepsza polityka kredytowa), a także poprawę płynności finansowej – gotówka szybciej powraca do przedsiębiorstwa,

Wskaźnik rotacji zobowiązań (spadek do poziomu 21 dni – o 5 dni w porównaniu do roku 2023) wskazuje, że spółka osiąga dobry wynik na spłacalności swoich zobowiązań wobec wierzycieli. Okres kupiecki udzielony spółce wynosi 21 bądź 30 dni od daty zakupu. Świadczy to o tym, że Spółka bez zbędnych trudności reguluje swoje bieżące zobowiązania.

Źródła finansowania majątku

Podstawowe elementy pasywów

	2024	struktura	2023	struktura
PASYWA	55 017 388,36	100,00%	55 521 913,39	100,00%
Kapitał własny	26 343 810,58	47,88%	26 163 994,76	47,12%
Kapitał podstawowy	17 089 000,00	31,06%	17 089 000,00	30,78%
Kapitał zapasowy/rezerwow	9 074 994,76	16,49%	8 046 010,49	14,49%
Zysk (strata) z lat ubiegłych	0	0,00%	0	0,00%
Zysk (strata) netto	179 815,82	0,33%	1 028 984,27	1,85%
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	28 673 577,78	52,12%	29 357 918,63	52,88%
Rezerwy na zobowiązania	6 147 816,24	11,17%	7 007 182,86	12,62%
Zobowiązania długoterminowe	97 916,75	0,18%	104 472,35	0,19%
Zobowiązania krótkoterminowe	13 139 206,59	23,88%	11 750 722,39	21,16%
Rozliczenia międzyokresowe	9 288 638,20	16,88%	10 495 541,03	18,90%

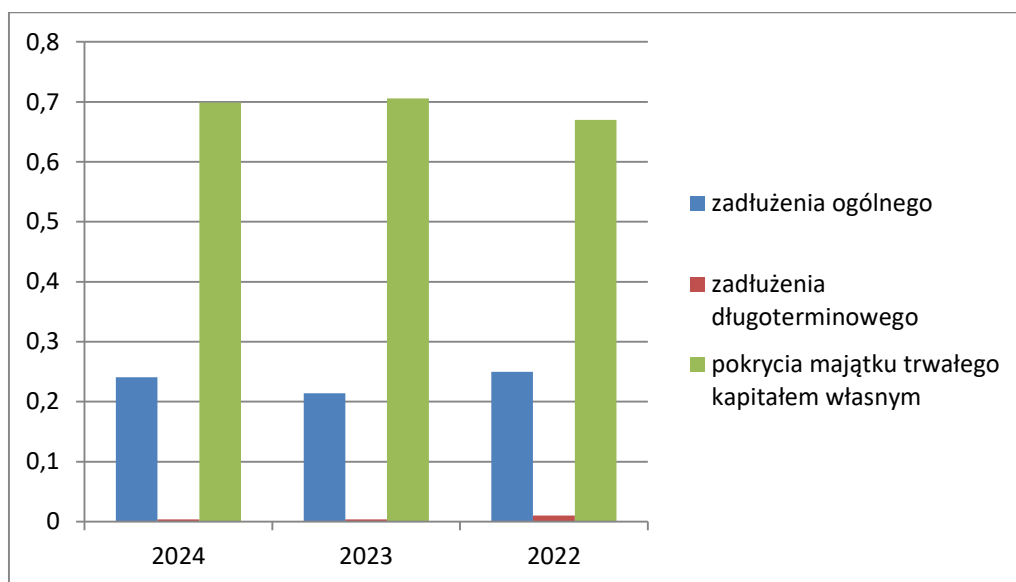
Źródło: Bilans

Kapitał zapasowy wzrósł o kwotę wyniku finansowego za poprzedni rok, który uchwałą Zgromadzenia Wspólników został przekazany na zwiększenie tego kapitału. Utrzymuje się również na wysokim poziomie pozycja Rozliczeń międzyokresowych, na które miała wpływ amortyzacja środków trwałych, które nie stanowią kosztu podatkowego spółki. Świadczy to o dużym finansowaniu z obcych źródeł inwestowaniu w majątek spółki.

Relację pomiędzy źródłami finansowania aktywów w Powiatowym Centrum Zdrowia Sp. z o.o. prezentują wskaźniki zadłużenia.

Wskaźniki zadłużenia

		2024	2023	2022
wskaźniki	zadłużenia ogólnego	0,241	0,214	0,25
	zadłużenia długoterminowego	0,004	0,004	0,01
	pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	0,699	0,706	0,67



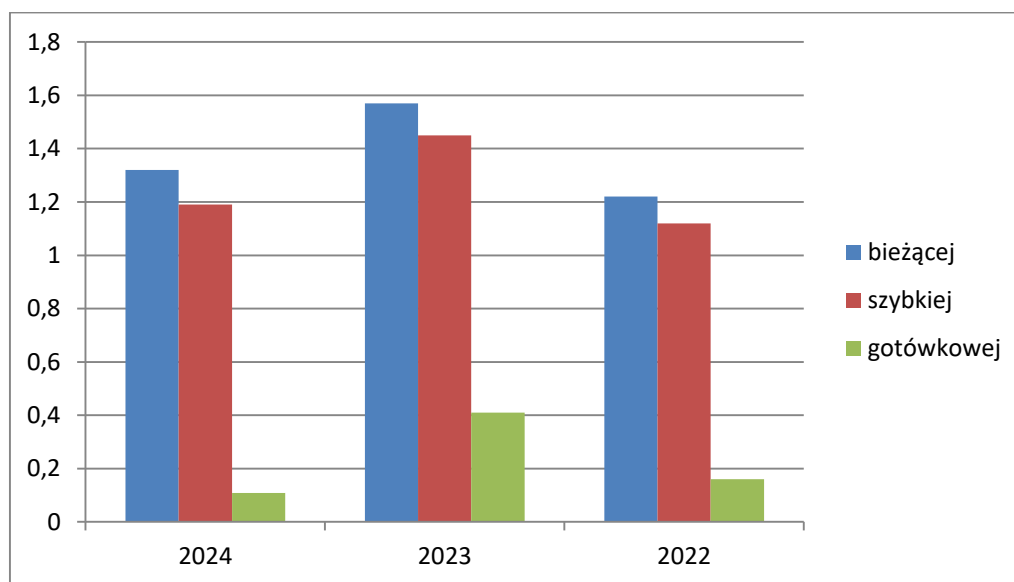
Wzrost wskaźnika ogólnego zadłużenia (o 0,027) wskazuje, iż majątek przedsiębiorstwa w większym stopniu niż w roku 2023 finansowany był kapitałami obcymi. Niski poziom wskaźnika świadczy o sile finansowej firmy i tym, że potrafi sama finansować swoją działalność i majątek.

Wskaźnik zadłużenia długoterminowego pozostał na tym samym poziomie. Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym spadł o 0,007. Im wyższe jest pokrycie kapitałami własnymi aktywów trwałych tym bardziej wierzyciele mogą liczyć na odzyskanie swojego wkładu w spółkę nawet w wypadku jej likwidacji, gdyż kapitał własny pokrywający w nadmiarze aktywa trwałe finansuje także częściowo aktywa obrotowe.

Płynność finansowa

Wskaźniki płynności

		2024	2023	2022
wskaźniki płynności	bieżącej	1,32	1,57	1,22
	szybkiej	1,19	1,45	1,12
	gotówkowej	0,11	0,41	0,16



Wskaźniki płynności finansowej kształtują się na wysokim poziomie mimo małych spadków w porównaniu z poprzednim rokiem. Ich wartość jest konsekwencją mniejszego stanu środków pieniężnych, które spółka gromadzi na realizację przyszłych inwestycji. Wysokość wskaźników przedstawia, że Spółka dobrze gospodaruje swój majątek i jest w stanie spłacać swoje zobowiązania na czas mimo opóźnień rozliczania i płatności nad limitów z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Udziały własne

Spółka nie posiada udziałów własnych. 100 % udziałów spółki (17 089 udziałów) objęte jest przez Powiat Malborski.

Podsumowanie działalności za rok obrotowy 2024

Rok obrotowy 2024 był siedemnastym, pełnym rokiem kalendarzowym działalności Spółki, która została zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym w dniu 11.05.2007 roku.

Spółka kontynuowała działalność statutową, której zasadniczym celem było udzielanie świadczeń medycznych ze szczególnym uwzględnieniem wykonywania procedur szpitalnych.

Spółka terminowo spłaca kredyty zaciągnięte na zadania inwestycyjne realizowane w poprzednich latach. W roku 2023 dokonano spłaty pożyczki zaciągniętej w NFOŚiGW na termomodernizację budynków w wysokości 151 728,00 zł. Spółka nie korzystała z kredytów obrotowych.

W 2024 roku nastąpiły istotne inwestycje poprawiające jakość świadczonych przez Spółkę usług. Do najważniejszych zaliczyć trzeba zakończenie inwestycji modernizacji i przeniesienia Oddziału chorób wewnętrznych w szpitalu w Nowym Dworze Gdańskim (dokończenie inwestycji wymagało dostosowania pomieszczeń parteru do wymogów p/poż) oraz budowy budynku na potrzeby składowania odpadów medycznych w Szpitalu w Malborku. Zakupiony został również ambulans oraz dwa defibrylatory na potrzeby ratownictwa medycznego, a także tor wizyjny na potrzeby Oddziału położniczo – ginekologicznego oraz aparat do znieczulania.

Realizowany jest ciągły rozwój POZ w Nowym Dworze Gdańskim oraz w Malborku. Spółka podjęła działania mające na celu uruchomienie przychodni w Czarnej Wodzie po wcześniejszym wyremontowaniu pomieszczeń przez samorząd Gminy, ale cały czas nie jest w stanie skompletować kadry potrzebnej do uruchomienia placówki.

W 2024 roku bardzo dużym obciążeniem dla Spółki był wzrost kosztów pracy wynikający z konieczności dokonywania regulacji płacowych wynikających z wprowadzonej w połowie 2017 r. tzw. ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Kolejna nowelizacja ustawy wprowadziła z dniem 01.07.2024 roku istotne podwyżki dla pracowników medycznych i niemedycznych wynoszące średnio ok 14%. Na szczęście, w przeciwieństwie do podwyżek z roku 2022, uzyskane z NFZ dodatkowe finansowanie, poprzez wzrost wyceny świadczeń, pozwoliły na pokrycie kosztów wzrostu wynagrodzeń pracowników etatowych i kontraktowych. Funkcjonowanie ustawy spowodowało także, pierwszy raz od dłuższego czasu, załamanie się finansów NFZ i ograniczenie płatności za tzw. świadczenia limitowane



wykonane ponad limit za rok 2024 (zapłata za niektóre świadczenia będzie ograniczona do 70% wartości). Tym gorsza jest perspektywa finansowania świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia w roku 2025. Stąd też w pierwszym półroczu 2025 roku Spółka uzyskiwać będzie ujemne wyniki finansowe, a środków finansowych może zabraknąć na potrzebne i zaplanowane inwestycje.

Bardzo dużym wyzwaniem jest obecnie pozyskanie kadry lekarskiej i pielęgniarskiej do zapewnienia bieżącego funkcjonowania wszystkich rodzajów działalności Spółki. Największe braki kadrowe lekarzy dotyczą obecnie Oddziału chirurgii ogólnej, Oddziału dziecięcego oraz chorób wewnętrznych w szpitalu w Malborku. Cały czas daje się zauważyć presję płacową w tych specjalnościach spowodowaną wzrostem stawek kontraktowych na rynku.

Malbork, dnia 27-go marca 2025 r.